



## إستراتيجية الجامعة وخطة التحسين للعام الجامعي 2017-2018م

مسئولية مركز التطوير وضمان الجودة



## الرؤية

تتطلع جامعة إب إلى التميز على المستوى الوطني والعربي في التعليم والتعلم والبحث العلمي وخدمة المجتمع بما يلبي إحتياجات التنمية الشاملة وسوق العمل .

## الرسالة

تسعى جامعة إب إلى تقديم تعليم عالٍ متميز يحقق معايير الجودة من خلال تخريج كوادر بشرية قادرة على المنافسة داخل اليمن وخارجه وتشجيع ودعم البحث العلمي لإنتاج المعرفة وتطبيقها وتعزيز دور الجامعة في تنمية المجتمع وتوفير بيئة جامعية داعمة وبناء شراكة وطنية ودولية.

## القيم : تركز الجامعة في تحقيق رؤيتها ورسالتها على القيم الآتية:-

|                       |                                                                                                                      |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. النزاهة            | الإلتزام بالأمانة العلمية وتحري المصداقية وحماية الملكية الفكرية والإلتزام بتطبيق المبادئ الأخلاقية في جميع المجالات |
| 2. الولاء المؤسسي     | الفخر بالإنتماء للجامعة كمؤسسة وطنية والوفاء والإخلاص والتفاني في أداء المهام وحب العمل وتقديره                      |
| 3. المهنية            | الإلتزام بأخلاقيات المهنة والكفاءة في الأداء والبذل والعطاء والانضباط وتطوير الذات والتعلم المستمر                   |
| 4. الإتقان والتميز    | أداء كافة الأعمال بدرجة عالية من الجودة وتشجيع الإبداع والإبتكار والتفكير الناقد والمبادرات الهادفة                  |
| 5. الإحترام المتبادل  | التعامل القائم على الود وتقبل الآخر وصون الكرامة وإحترام الرأي الآخر وضمان حرية الفكر                                |
| 6. تكافؤ الفرص        | ضمان العدالة والمساواة والتعامل بإنصاف مع الجميع وفقاً لمعايير الكفاءة والتميز                                       |
| 7. العمل الجماعي      | العمل بروح الفريق الواحد وتضافر الجهود وتحسين أساليب الإتصال والحوار والمشاركة في تحمل المسؤولية وتبادل الخبرات      |
| 8. الشفافية والمساءلة | التعامل بوضوح وعلانية في جميع الأعمال مع أعضاء هيئة التدريس والموظفين والطلبة ، وفق آلية واضحة للتقييم والمساءلة     |
| 9. الوسطية والاعتدال  | الإستقامة والإتزام بالتوسط بين التطرف والحرية المطلقة في الأفكار والمعتقدات والممارسات والمواقف                      |
| 10. التعاون والشراكة  | التأكيد على الشراكة المجتمعية وعلاقات التعاون الوطنية والدولية والمرونة والإستجابة لاحتياجات المستفيدين              |



## استراتيجية الجامعة وخطة التحسين

### محور القيادة والحوكمة:

| الموارد المطلوبة | الجهة المسؤولة                                                                                 | فترة التنفيذ |         | مؤشرات التنفيذ                                                                                                                                                                                                                                           | آليات التنفيذ                                                                                                       | مقترحات التحسين                                                                                                                                                                                                                                                                            | جوانب التحسين                                  |
|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
|                  |                                                                                                | نهاية        | بداية   |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                |
| ستة مليون ريال   | اللجان ذات العلاقة والمشكلة من المجالس المعنية وبإشراف ومتابعة مركز الجودة                     | 2018/10      | 2017/10 | وثائق باللوائح والأدلة الإجرائية وهي:<br>-لائحة الشؤون الأكاديمية،<br>-لائحة ودليل الدراسات العليا ووالبحث العلمي<br>-تحكيم دليل كتابة الرسائل العلمية (ماجستير/ دكتوراه)<br>-اللائحة الموحدة للكليات والمراكز والدوائر.<br>-نظام الجودة الداخلي للجامعة | تشكيل لجان عبر المجالس في الجامعة، ومهمتها إعداد تلك اللوائح والأدلة الإجرائية وفقاً لمرجعيات القوانين ذات العلاقة. | متابعة استكمال اعداد وقرار اللوائح الداخلية والادلة الإجرائية وهي:<br>- لائحة الشؤون الأكاديمية،<br>- لائحة ودليل الدراسات العليا ووالبحث العلمي<br>- تحكيم دليل كتابة الرسائل العلمية (ماجستير/ دكتوراه)<br>- اللائحة الموحدة للكليات والمراكز والدوائر.<br>- نظام الجودة الداخلي للجامعة | اللوائح والأدلة                                |
| 11 مليون ريال    | رئاسة الجامعة ونياباتها ومختلف الكليات والدوائر والمراكز والأمانة العامة تحت إشراف مركز الجودة | 2018/2       | 2017/10 | وثائق استراتيجيات الكليات والمراكز والأقسام العلمية                                                                                                                                                                                                      | - تنفيذ ورش عمل للكليات والمراكز والأقسام لاعداد الاستراتيجيات في ضوء استراتيجية الجامعة                            | - استكمال إعداد ما تبقى من استراتيجيات الكليات والمراكز والأقسام العلمية.                                                                                                                                                                                                                  | استراتيجيات الكليات والمراكز والدوائر والأقسام |



## استراتيجية الجامعة وخطة التحسين

### محور التقييم المؤسسي :

| الموارد المطلوبة  | الجهة المسؤولة                                          | فترة التنفيذ |         | مؤشرات التنفيذ                                                                                                                                                                                                                                                           | آليات التنفيذ                                                                                                                                                                                                                                                                                             | مقترحات التحسين                                                                                                                                                                  | جوانب التحسين                   |
|-------------------|---------------------------------------------------------|--------------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
|                   |                                                         | نهاية        | بداية   |                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                  |                                 |
| ثمانية مليون ريال | مركز ضمان الجودة في الجامعة ووحداته في الكليات والمراكز | 2018/10      | 2017/10 | <p>وجود وثيقة لنتائج دراسة التقييم ذاتي المؤسسي للجامعة، وبرامج :</p> <p>(1) كلية طب الاسنان<br/>(2) كلية التربية - إب<br/>(3) كلية الهندسة<br/>(4) كلية العلوم</p> <p>- خطة تطوير للبرامج المقيمة وفقا لنتائج التقييم ومعايير مجلس الاعتماد الاكاديمي وضمان الجودة.</p> | <p>- التنسيق مع مجلس الاعتماد لوضع آلية دراسة التقييم الذاتي للجامعة وبعض كليات الجامعة وهي:</p> <p>(1) كلية طب الاسنان<br/>(2) كلية التربية - إب<br/>(3) كلية الهندسة<br/>(4) كلية العلوم</p> <p>- تشكيل لجان من الاقسام المعنية لاجراء الدراسة.</p> <p>- تحديد البرامج الأكاديمية المقيمة لتحسينها.</p> | <p>- اجراء دراسة التقييم الذاتي للجامعة وبعض كلياتها وفق معايير المستوى الاول: "بداية"</p> <p>- وضع خطة تحسين جودة البرامج المقيمة للوصول للاعتماد وفق معايير المستوى الاول.</p> | الاعتماد الاكاديمي وضمان الجودة |

# استراتيجية الجامعة وخطة التحسين



جَامِعَةُ الْقَادِسِيَّةِ

## محور البرامج الأكاديمية ( مرحلة البكالوريوس ) :

| الموارد المطلوبة | الجهة المسؤولة                                                                                           | فترة التنفيذ |         | مؤشرات التنفيذ                                                       | آليات التنفيذ                                                                                                                 | مقترحات التحسين                                                                                                                                                        | جوانب التحسين                                            |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
|                  |                                                                                                          | نهاية        | بداية   |                                                                      |                                                                                                                               |                                                                                                                                                                        |                                                          |
| 15 مليون ريال    | نائب رئيس الجامعة<br>الأكاديمي، دائرة الجودة ونواب العمداء الأكاديميين والجودة، والعمداء ورؤساء الأقسام. | 2018/10      | 2017/10 | - توصيف البرامج الأكاديمية<br>- توصيف المقررات الدراسية              | - وضع خطة للتوصيف وتصميم النماذج المطلوبة<br>- عمل ورشة تدريب مصغرة.<br>- إقامة ورشات لتوصيف البرامج والمقررات الدراسية.      | توصيف عدد ( 62 ) برنامجاً أكاديمياً و ( 3036 ) مقرراً دراسياً في مرحلة البكالوريوس<br>- توزيع نموذج توصيف البرامج الأكاديمية<br>- توزيع نموذج توصيف المقررات الدراسية. | البرامج الأكاديمية ومقرراتها الدراسية لمستوى البكالوريوس |
| 2 مليون ريال     | نائب رئيس الجامعة الأكاديمي، مركز الجودة                                                                 | 2018/9       | 2017/10 | - تنفيذ 3 دورات تدريبية<br>- تفعيل القانون المتعلق بإجراءات الترقيات | - اعداد حقائب تدريبية في استراتيجيات التعليم والتعلم الحديثة.<br>- ربط الترقيات بعدد الدورات التي حصل عليها عضو هيئة التدريس. | - تدريب اعضاء هيئة التدريس على استراتيجيات التدريس واساليب التعليم والتعلم الحديثة                                                                                     | استراتيجيات التدريس وأساليب التعليم والتعلم              |

# استراتيجية الجامعة وخطة التحسين



جَامِعَةُ اَلْقَادِسيَّةِ

## محور البرامج الأكاديمية ( الدراسات العليا ) :

| الموارد المطلوبة | الجهة المسؤولة                                                      | فترة التنفيذ |         | مؤشرات التنفيذ                                                                          | آليات التنفيذ                                                                                                                                                                     | مقترحات التحسين                                                                             | جوانب التحسين                                              |
|------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
|                  |                                                                     | نهاية        | بداية   |                                                                                         |                                                                                                                                                                                   |                                                                                             |                                                            |
| 3 مليون          | نيابة الدراسات العليا، مركز الجودة                                  | 2018/2       | 2017/10 | وثائق التوصيف                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>- توصيف البرنامج</li> <li>- توزيع نموذج توصيف البرامج والمقررات بما يتفق مع المعايير المعتمدة.</li> <li>- عقد ورش دورية للتطوير</li> </ul> | توصيف برامج الدراسات العليا القديمة وتحسينها ومتابعة تقييم البرامج الجديدة والتي تم توصيفها | برامج الدراسات العليا ماجستير (8) برنامج دكتوراه (2) برامج |
| أربعة مليون ريال | نيابة الدراسات العليا، وعمداء الكليات والأقسام المعنية ومركز الجودة | 2018/9       | 2017/10 | فتح (4) برامج دراسات عليا جديدة موصفة، في ( العلوم الادارية، الاداب، التربية - النادرة) | <ul style="list-style-type: none"> <li>- اعداد خطط ودراسات فتح برامج جديدة.</li> <li>- اعداد توصيف للبرامج المقترحة.</li> </ul>                                                   | فتح برامج دراسات عليا جديدة عدد (4)                                                         | التوسع في برامج الدراسات العليا                            |



### محور القياس والتقويم (الامتحانات – أعضاء هيئة التدريس – الموظفين الإداريين – الطلبة الدراسين – المجتمع المحلي) :

| الموارد المطلوبة | الجهة المسؤولة | فترة التنفيذ |         | مؤشرات التنفيذ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | آليات التنفيذ                                                                                                                                                                                                  | مقترحات التحسين                                                                                                                                                                                                                      | جوانب التحسين                                                                                                                                                            |
|------------------|----------------|--------------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                  |                | نهاية        | بداية   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                          |
| مليون ريال       | مركز الجودة    | 2018/9       | 2017/10 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- وجود لائحة لتقييم الأداء</li> <li>- وجود دليل إجرائي لتقييم الأداء</li> <li>- وجود أدوات تتعلق بالامتحانات .</li> <li>- وجود أدوات تقييم أعضاء هيئة التدريس</li> <li>- وجود أدوات تقييم أداء الموظفين الإداريين .</li> <li>- وجود أدوات لمسح آراء الطلبة الدراسين .</li> <li>- وجود أدوات لمسح آراء المجتمع المحلي تجاه الجامعة .</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- تشكيل لجنة لإعداد لائحة تقييم الأداء والدليل الإجرائي مع تصنيف كل أداة من الأدوات بحسب الفئة المستهدفة .</li> <li>- إقرار اللائحة في المجالس ذات العلاقة .</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- اعداد لائحة تقويم الأداء</li> <li>- اعداد الدليل الاجرائي وأدوات ونماذج تطبيق ادوات القياس والتقييم لـ (( الإمتحانات - أعضاء هيئة التدريس - الموظفين - الطلبة - المجتمع المحلي )</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>لوائح وبرامج وأدوات القياس والتقويم الخاصة بـ ( الإمتحانات - أعضاء هيئة التدريس - الموظفين - الطلبة - المجتمع المحلي )</li> </ul> |



# استراتيجية الجامعة وخطة التحسين

## محور الكادر الأكاديمي :

| الموارد المطلوبة | الجهة المسؤولة                  | فترة التنفيذ |         | مؤشرات التنفيذ                                                                                                               | آليات التنفيذ                                                                                                                                                                                                                  | مقترحات التحسين                                                                                               | جوانب التحسين    |
|------------------|---------------------------------|--------------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
|                  |                                 | نهاية        | بداية   |                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                               |                  |
| مليون ريال       | الشؤون الأكاديمية، ومركز الجودة | 2018/3       | 2017/11 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- المشاركة الفاعلة لاعضاء هيئة التدريس في توصيف البرامج والمقررات الدراسية</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- تنفيذ دورات تدريبية لاعضاء هيئة التدريس لتنمية مهارات توصيف البرامج الأكاديمية ومقرراتها الدراسية وفقاً لمعايير مجلس الاعتماد الأكاديمي وضمان جودة التعليم العالي في اليمن</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- مهارات توصيف البرامج والمقررات الدراسية</li> </ul>                   | الأداء الأكاديمي |
| مليون ريال       |                                 | 2018/9       | 2017/10 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- تقارير تنفيذ عدد من الدورات</li> <li>- ميثاق الشرف</li> </ul>                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>- عقد دورات تطوير مهني لاعضاء هيئة التدريس</li> <li>- صياغة ميثاق شرف أكاديمي وإقراره وتعميمه</li> </ul>                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>- تطوير الأداء الأكاديمي وإقرار مشروع لائحة أخلاقيات المهنة</li> </ul> |                  |



# استراتيجية الجامعة وخطة التحسين

## محور الكادر الإداري:

| الموارد المطلوبة | الجهة المسؤولة                                           | فترة التنفيذ |         | مؤشرات التنفيذ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | آليات التنفيذ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | مقترحات التحسين                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | جوانب التحسين                |
|------------------|----------------------------------------------------------|--------------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
|                  |                                                          | نهاية        | بداية   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                              |
| خمس مليون ريال   | دائرة الجودة،<br>الامانة العامة،<br>ادارة شئون الموظفين. | 2018/9       | 2017/10 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- وجود هيكل إداري وتوصيف وظيفي مكتوب ومقر من المجالس ذات العلاقة .</li> <li>- وجود مهارات وممارسات في ( التخطيط الاستراتيجي</li> <li>- إدارة التميز - إدارة الاجتماعات - إعداد الموازنات - كتابة التقارير - تقييم الاداء ) .</li> <li>- وجود خطة للمسار الوظيفي في الجامعة .</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- تفعيل لجنة إعادة النظر في هيكل الجامعة وتوصيف الوظائف.</li> <li>- عقد مؤتمرات وبرامج تدريبية في ( التخطيط الاستراتيجي - إدارة التميز - إدارة الاجتماعات - إعداد الموازنات - كتابة التقارير - تقييم الاداء</li> <li>- تشكيل لجنة لتخطيط المسار الوظيفي لجميع منتسبي الجامعة وفقا لقانون الخدمة المدنية .</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>إعداد مشروع تطوير الأداء الإداري الجامعي ويتضمن :</li> <li>- استكمال تحديث هيكلية الجامعة والتوصيف الوظيفي .</li> <li>- تدريب جميع العاملين الإداريين في الجامعة على المداخل الادارية المعاصرة والتي تتوافق واستراتيجية الجامعة .</li> <li>- تخطيط المسار الوظيفي في الجامعة .</li> </ul> | تطوير الاداء الإداري الجامعي |
| 57.000.000       | سبعة وخمسون مليون ريال يماني                             |              |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | الإجمالي                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                              |

# استراتيجية الجامعة وخطة التحسين



جَامِعَةُ اَلْقَدِيسِيَّةِ